

# **SEMINARIO TALLER:**

## **“DISEÑO Y GESTIÓN DE PROYECTOS SOCIALES”**

**Carrera:** - Licenciatura en Trabajo Social

**Profesor:** Lic. Leonardo Altieri  
Tec. Carmen Díaz

**Año:** 2018

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE LOMAS DE ZAMORA.**

**FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES**

**Seminario: SEMINARIO TALLER:**

**“DISEÑO Y GESTIÓN DE PROYECTOS SOCIALES”**

**Docentes:**

**Lic. Leonardo Altieri**

**Téc. Carmen Díaz**

**Año 2018**

**Carrera:**

**Licenciatura en Trabajo Social**

**FUNDAMENTACIÓN**

Las nuevas condiciones del desarrollo económico de Argentina, en un contexto de globalización y de cambios tecnológicos que afectan a la economía a nivel mundial, se traducen en importantes modificaciones las en condiciones de vida de la población y en la estructura social como son, el aumento del desempleo, la precarización del empleo y el empobrecimiento de amplias capas de la población. Este nuevo escenario, contrasta con las características que dichos fenómenos habían alcanzado en el pasado, donde se había constituido una sociedad con niveles de desempleo más bajos que la media europea, una distribución de los ingresos comparativamente más equitativa y una red de protección social entre las más avanzadas de América Latina. Cabe señalar que estos cambios también afectan a los países desarrollados, si bien en condiciones diferentes, enfrentando problemas de desempleo y procesos de exclusión social que han obligado a replantearse los modelos y esquemas de las políticas sociales.

En este contexto, el propósito de la materia es el de brindar conocimientos, formar y capacitar a los estudiantes de la carrera de Trabajo Social para enfrentar estos nuevos desafíos y poder participar de manera adecuada en la planificación, el diseño, la gestión y evaluación de proyectos sociales, desde el ámbito público, instituciones privadas u organizaciones sociales comunitarias.

El presente programa contiene cinco unidades temáticas que se proponen dar respuesta a las demandas profesionales de: planificación, gestión y evaluación de proyectos sociales que se han incrementado en el campo del trabajo social en función de los cambios acaecidos en las modalidades de gestión tanto del sector público como de las organizaciones sociales comunitarias. La unidad 1 se refiere a los proyectos sociales en el marco de las políticas públicas; la unidad 2 aborda el tema de la planificación, la unidad 3 aspectos generales sobre la evaluación, la unidad 4 el diseño de los proyectos sociales y la unidad 5 la gestión.

### **OBJETIVOS GENERALES:**

Brindar conocimientos teórico – metodológicos de la gestión social como integradora del diseño la planificación y la evaluación.

Proveer capacitación para el diseño y manejo de instrumentos de planificación y de evaluación de programas sociales.

Proponer el análisis del significado y la función de las políticas sociales desde un enfoque político institucional a fin de entender el contenido y la acción de las mismas

Generar el debate sobre el rol profesional del Licenciado en Trabajo Social necesario para enfrentar los problemas de la gestión de los proyectos sociales.

### **OBJETIVOS ESPECIFICOS**

Incorporar un conjunto de elementos conceptuales y prácticos mediante los cuales se comprenda la secuencia lógica y operativa que sigue un proyecto social desde su diseño hasta su implementación.

#### **Que los alumnos adquieran la capacidad para:**

Identificar los rasgos principales de los planes y políticas en los que se inscriben los proyectos y programas en los que intervienen.

Participar en procesos de planificación y gestión y de insertarse en instancias de decisión de los mismos

**Que los alumnos sean capaces de** manejar las técnicas e instrumentos para la planificación, formulación, implementación y evaluación de proyectos sociales.

# **UNIDADES PROGRAMÁTICAS**

## **Unidad 1**

### **Los Proyectos Sociales en el marco de las Políticas Públicas**

Políticas públicas. Contexto socio - histórico para su análisis

Planes, Programas y Proyectos Sociales en el marco de las Políticas Públicas.

Los proyectos sociales

Rol del Estado. Sector Público - Sector Privado – OSC. Niveles de Articulación

Rol del Trabajador Social

### **Bibliografía:**

Neirotti Nerio Políticas sociales: Múltiples actores, múltiples manos. Revista Estado y Políticas Públicas N° 6. Año 2016. ISSN 2310-550X pp. 39-58

Nirenberg O, Brawerman J. Ruiz V, "Programación y Evaluación de proyectos sociales. Aportes para la racionalidad y la transparencia". Editorial PAIDOS Tramas Sociales 2006.

Ruiz, Violeta Organizaciones Comunitarias y Gestión Asociada Buenos Aires Paidós 2007

Colegio de As/Ts de la Prov. Bs. As.: "Código de Ética Profesional: Trabajo Social" Ed. Espacio, 2003.

LEY 10.751 Colegio de Asistentes Sociales Incumbencias Profesionales - Colegio de Asistentes o Trabajadores Sociales de la Provincia de Buenos Aires Ministerio de Educación y Justicia de la Nación Resolución N° 579/86

## **Unidad 2**

Planeamiento: Concepto y niveles

Modelos: Tradicional/ Estratégico: De la planificación normativa a la estratégica

Planificación Estratégica: Momentos del planeamiento estratégico

Procesos metodológicos y técnicos

Niveles Operacionales

### **Bibliografía:**

Bernazza, Claudia Planificación Estratégica. Aportes para docentes, 2004

Nirenberg O, Brawerman J. Ruiz V, Programación y Evaluación de proyectos sociales. Aportes para la racionalidad y la transparencia. Buenos Aires Paidós, 2006

Ossorio, Alfredo Planeamiento Estratégico Dirección de Estudios e Información Dirección Nacional del Instituto Nacional de la Administración Pública Quinta edición Agosto de 2003

Rovere. Planificación estratégica de políticas y programas sociales SIEMRO

Sulbrandt, José. "Introducción a la Gerencia Social" INDES 2002

## **Unidad 3**

### **Evaluación**

Finalidad de la evaluación: toma de decisiones, diálogo, responsabilización y transparencia.

Evaluación de Proyectos Sociales: concepto y niveles

Tipos de evaluación

Criterios

Intersectorialidad, interjurisdiccionalidad, articulación del Estado con la sociedad civil.

Evaluación y deliberación pública.

Construcción de los instrumentos de evaluación

Sistematización y comunicación

## **Bibliografía:**

Jara Holliday Oscar La Sistematización de Experiencias y las Corrientes Innovadoras del Pensamiento Latinoamericano—Una Aproximación Histórica  
Nirenberg O, Brawerman J. Ruiz V. Programación y Evaluación de proyectos sociales. Aportes para la racionalidad y la transparencia. Buenos Aires Paidós, 2006  
Nirenberg O, Brawerman J. Ruiz V. Evaluar para la transformación. Buenos Aires Paidós, 2000

## **Unidad 4**

### **Diseño de los proyectos sociales**

Análisis de situación

Diagnóstico y análisis de problemas

Análisis de alternativas

Actores involucrados directos e indirectos: Mapeo y ponderación

Análisis y evaluación de las necesidades presupuestarias.

Análisis de la viabilidad de los proyectos.

Formulación del Proyecto Social

Procedimientos metodológicos y técnicos

### **Bibliografía:**

Algranati, Santiago Bruno, Daniela Iotti, Andrea Mapear Actores, Relaciones y Territorios Una herramienta para el análisis del escenario social Cuadernos de cátedra No. 3 Taller de Planificación de Procesos Comunicacionales Facultad de Periodismo y Comunicación Social UNLP 2012  
Ander Egg, Ezequiel y Aguilar María José: "Cómo elaborar un proyecto" - Bs. As Edit. Humanitas. 1994.  
Nirenberg O, Brawerman J. Ruiz V. Programación y Evaluación de proyectos sociales. Aportes para la racionalidad y la transparencia. Buenos Aires. Paidós. 2006  
Tapella, E. (2007) El mapeo de Actores Claves, documento de trabajo del proyecto Efectos de la biodiversidad funcional sobre procesos ecosistémicos, servicios ecosistémicos y sustentabilidad en las Américas: un abordaje interdisciplinario", Universidad Nacional de Córdoba, Inter-American Institute for Global Change Research (IAI).

## **Unidad 5**

### **Gestión de Proyectos Sociales**

Concepto.

Interrelación con el planeamiento y la evaluación.

El Equipo en la Gestión de los Proyectos

El equipo de trabajo. Su constitución: Selección, Incorporación, Capacitación.

### **Bibliografía:**

Carballeda, Alfredo J. La intervención en lo social/ exclusión e intervención en los nuevos escenarios sociales.- 1' ed. 4' reimp.- Buenos Aires: Paidós, 2012. 184 p.; 21x13 cm.- (Tramas Sociales) 3 Capítulo 5. La intervención en espacios microsociales  
Poggiese, Héctor. Planificación Participativa y Gestión Asociada (PPGA): metodologías. 1 ed. Buenos aires. Espacio Editorial, 2011. 124 p

## **METODOLOGÍA DE TRABAJO**

Este Seminario tiene una asignación de 96 horas cátedra para trabajo en el aula y 96 horas para trabajo de campo, por lo que se propone la siguiente metodología.

Se desarrollarán encuentros semanales para abordar conceptos teóricos, realizar trabajos prácticos a partir de lectura de material bibliográfico y/o de intercambio de experiencias.

Cuando el tema lo amerite, se realizarán clases especiales con la participación de expertos, o utilización de recursos gráficos, orales o audiovisuales.

Se realizarán con guía de la cátedra las siguientes actividades prácticas:

- Informe escrito del análisis del programa social asignado
- Informe de la experiencia de gestión en un Centro de Práctica asignado.
- Diseño de un proyecto social.

## **SISTEMAS DE REGULARIDAD Y EVALUACION**

Para evaluar se utilizarán criterios que permitan dar cuenta del proceso de enseñanza y los distintos procesos de aprendizaje realizados a lo largo de toda la cursada. Para esto se tendrán en cuenta que las/os estudiantes deberán ser capaces de leer, comprender y evaluar críticamente la bibliografía recomendada, participar activamente en las discusiones en clase y desarrollar y justificar sus propios argumentos ante cualquier intervención.

Además de: las exposiciones teóricas, las síntesis parciales necesarias y la resolución de los trabajos prácticos

La acreditación del curso dependerá de la entrega y aprobación de un trabajo escrito final

### **Sistema de regularidad:**

Cumplir con el 75% de asistencia a las clases teórico-prácticas

Aprobar una Evaluación conceptual parcial individual áulica

Aprobar la presentación las actividades prácticas y los informes de avance del Trabajo Final.

### **Sistema de Evaluación:**

Participación en clase.

Entrega de Trabajos prácticos-

Aprobar, con cuatro puntos como mínimo, una evaluación conceptual parcial individual áulica.

Aprobar la presentación de las actividades prácticas.

## **CRITERIOS DE ACREDITACIÓN**

Integración de los contenidos teórico prácticos.

Participación activa en la práctica de intervención de campo.

Lectura de la totalidad de la bibliografía obligatoria

Empleo de vocabulario específico

Análisis crítico de los textos

Participación en clase y presentación de los trabajos prácticos en tiempo y forma

Competencia en la organización escrita del pensamiento



## **Bibliografía General**

- Algranati, Santiago Bruno, Daniela Iotti, Andrea Mapear Actores, Relaciones y Territorios Una herramienta para el análisis del escenario social Cuadernos de cátedra No. 3 Taller de Planificación de Procesos Comunicacionales Facultad de Periodismo y Comunicación Social UNLP 2012
- Ander Egg, Ezequiel "Introducción a la Planificación" – Edit.. Humanitas. Bs. As., 1984
- Ander Egg, Ezequiel y Aguilar María José." Cómo elaborar un proyecto" - Bs. As Edit. Humanitas. 1994.
- Bernazza, Claudia Planificación Estratégica. Aportes para docentes, 2004
- Carballada, Alfredo J. La intervención en lo social/ exclusión e intervención en los nuevos escenarios sociales.- 1' ed. 4' reimp.- Buenos Aires: Paidós, 2012. 184 p.; 21x13 cm.- (Tramas Sociales) 3 Capítulo 5. La intervención en espacios microsociales
- Cohen, Ernesto y Franco, Rolando. Evaluación de Proyectos Sociales Siglo XXI. 1992.
- COLEGIO DE AS/TS DE LA PROV. BS. AS.: "Código de Ética Profesional: Trabajo Social",Ed. Espacio, 2003.
- Cortázar Velarde, Juan Carlos, editor. "Entre el diseño y la evaluación. El papel crucial de la implementación de los programas sociales". Banco Interamericano de Desarrollo, 2007.
- Fernández, Arturo y Rozas, Margarita: Políticas sociales y trabajo social. Ed. Humanitas. Bs. As. 1984
- Franco, Rolando. Los Paradigmas de la Política Social en América Latina. Revista de CEPAL N° 58
- Jara Holliday Oscar La Sistematización de Experiencias y las Corrientes Innovadoras del Pensamiento Latinoamericano–Una Aproximación Histórica
- Neirotti Nerio Políticas sociales: Múltiples actores, múltiples manos. Revista Estado y Políticas Públicas N° 6. Año 2016. ISSN 2310-550X pp. 39-58
- Nirenberg O, Brawerman J. Ruiz V, "Programación y Evaluación de proyectos sociales. Aportes para la racionalidad y la transparencia". Editorial PAIDOS Tramas Sociales, 2006.
- Nirenberg, Olga y otros. Evaluar para la Transformación. Innovaciones en la evaluación de programas y proyectos sociales. Paidós. Tramas Sociales. 2000.
- Ossorio, Alfredo Planeamiento Estratégico Dirección de Estudios e Información Dirección Nacional del Instituto Nacional de la Administración Pública Quinta edición Agosto de 2003
- Poggiese, Héctor. Planificación Participativa y Gestión Asociada (PPGA): metodologías. 1 ed. Buenos aires. Espacio Editorial, 2011. 124 p
- Robirosa Mario, Caldarelli Graciela, Lapalma Antonio "Turbulencia y Planificación Social" UNICEF. Siglo XXI. 1994.
- Rovere Mario, 1993 Planificación estratégica de recursos humanos en salud. Una teoría muy práctica. La planificación estratégica. Serie Desarrollo de Recursos Humanos N° 96. OPS.
- Rovere. Planificación estratégica de políticas y programas sociales SIEMRO
- Ruíz, Violeta Organizaciones Comunitarias y Gestión Asociada Buenos Aires Paidós 2007
- Sulbrandt, José. "Introducción a la Gerencia Social" INDES 2002
- Tapella, E. (2007) El mapeo de Actores Claves, documento de trabajo del proyecto Efectos de la biodiversidad funcional sobre procesos ecosistémicos, servicios ecosistémicos y sustentabilidad en las Américas: un abordaje interdisciplinario", Universidad Nacional de Córdoba, Inter-American Institute for Global Change Research (IAI).