

SEMINARIO TALLER:

**“DISEÑO Y GESTIÓN
DE
PROYECTOS SOCIALES”**

Carrera: - Licenciatura en Trabajo Social

Profesor: Lic. Leonardo Altieri

Año: 2012

UNIVERSIDAD NACIONAL DE LOMAS DE ZAMORA.

FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES

Seminario: SEMINARIO TALLER:

“DISEÑO Y GESTIÓN DE PROYECTOS SOCIALES”

Docentes:

Lic. Leonardo Altieri

Téc. Carmen Díaz

Año 2011

Carrera:

Licenciatura en Trabajo Social

FUNDAMENTACIÓN

Las nuevas condiciones del desarrollo económico de Argentina, en un contexto de globalización y de cambios tecnológicos que afectan a la economía a nivel mundial, se traducen en importantes modificaciones las en condiciones de vida de la población y en la estructura social como son, el aumento del desempleo, la precarización del empleo y el empobrecimiento de amplias capas de la población. Este nuevo escenario, contrasta con las características que dichos fenómenos habían alcanzado en el pasado, donde se había constituido una sociedad con niveles de desempleo más bajos que la media europea, una distribución de los ingresos comparativamente más equitativa y una red de protección social entre las más avanzadas de América Latina. Cabe señalar que estos cambios también afectan a los países desarrollados, si bien en condiciones diferentes, enfrentando problemas de desempleo y procesos de exclusión social que han obligado a replantearse los modelos y esquemas de las políticas sociales.

En este contexto, el propósito de la materia es el de brindar conocimientos, formar y capacitar a los estudiantes de la carrera de Trabajo Social para enfrentar estos nuevos desafíos y poder participar de manera adecuada en la planificación, el diseño, la gestión y evaluación de proyectos sociales, desde el ámbito público, instituciones privadas u organizaciones sociales comunitarias.

El presente programa contiene cinco unidades temáticas que se proponen dar respuesta a las demandas profesionales de: planificación, gestión y evaluación de proyectos sociales que se han incrementado en el campo del trabajo social en función de los cambios acaecidos en las modalidades de gestión tanto del sector público como de las organizaciones sociales comunitarias.

La unidad 1 se refiere a los proyectos sociales en el marco de las políticas públicas; la unidad 2 aborda el tema de la planificación, la unidad 3 aspectos generales sobre la evaluación, la unidad 4 el diseño de los proyectos sociales y la unidad 5 la gestión.

OBJETIVOS GENERALES:

Brindar conocimientos teórico – metodológicos de la gestión social como integradora del diseño la planificación y la evaluación.

Proveer capacitación para el diseño y manejo de instrumentos de planificación y de evaluación de programas sociales.

Proponer el análisis del significado y la función de las políticas sociales desde un enfoque político institucional a fin de entender el contenido y la acción de las mismas

Generar el debate sobre el rol profesional del Licenciado en Trabajo Social necesario para enfrentar los problemas de la gestión de los proyectos sociales.

OBJETIVOS ESPECIFICOS

Incorporar un conjunto de elementos conceptuales y prácticos mediante los cuales se comprenda la secuencia lógica y operativa que sigue un proyecto social desde su diseño hasta su implementación.

Que los alumnos adquieran la capacidad para:

Identificar los rasgos principales de los planes y políticas en los que se inscriben los proyectos y programas en los que intervienen.

Participar en procesos de planificación y gestión y de insertarse en instancias de decisión de los mismos

Que los alumnos sean capaces de manejar las técnicas e instrumentos para la planificación, formulación, implementación y evaluación de proyectos sociales.

UNIDADES PROGRAMÁTICAS

Unidad 1

Los Proyectos Sociales en el marco de las Políticas Públicas

Acerca del concepto de políticas públicas. Contexto socio - histórico para su análisis Planes, Programas y Proyectos Sociales en el marco de las Políticas Públicas.

Los proyectos sociales

Rol del Estado. Sector Público - Sector Privado – OSC. Niveles de Articulación

Diseño e implementación de las políticas sociales para el desarrollo local.

Rol del Trabajador Social

Bibliografía:

Niremberg O, Brawerman J. Ruiz V, "Programación y Evaluación de proyectos sociales. Aportes para la racionalidad y la transparencia". Editorial PAIDOS Tramas Sociales 2006.

Ruíz, Violeta Organizaciones Comunitarias y Gestión Asociada Buenos Aires Paidós 2007

Colegio de As/Ts de la Prov. Bs. As.: "Código de Ética Profesional: Trabajo Social" Ed. Espacio, 2003.

LEY 10.751 Colegio de Asistentes Sociales

Incumbencias Profesionales - Colegio de Asistentes o Trabajadores Sociales de la Provincia de Buenos Aires Ministerio de Educación y Justicia de la Nación Resolución N° 579/86

Unidad 2

Planificación

Planeamiento: Concepto y niveles

Modelos: Tradicional/ Estratégico

Procesos metodológicos y técnicos

Bibliografía:

Niremberg O, Brawerman J. Ruiz V, Programación y Evaluación de proyectos sociales. Aportes para la racionalidad y la transparencia. Buenos Aires Paidos, 2006

Rovere. Planificación estratégica de políticas y programas sociales SIEMRO

Sulbrandt, José. "Introducción a la Gerencia Social" INDES 2002

Unidad 3

Evaluación

Evaluación de Proyectos Sociales: concepto y niveles

Tipos de evaluación

Criterios

Construcción de los instrumentos de evaluación

Sistematización y comunicación

Bibliografía:

Nirenberg O, Brawerman J. Ruiz V. Programación y Evaluación de proyectos sociales. Aportes para la racionalidad y la transparencia. Buenos Aires Paidós, 2006

Nirenberg O, Brawerman J. Ruiz V. Evaluar para la transformación. Buenos Aires Paidós, 2000

Unidad 4

Diseño de los proyectos sociales

Análisis de situación

 Diagnóstico y análisis de problemas

 Árbol de objetivos y análisis de alternativas

 Actores involucrados directos e indirectos.

 Análisis y evaluación de las necesidades presupuestarias.

Análisis de la viabilidad de los proyectos.

Formulación del Proyecto Social

 Procedimientos metodológicos y técnicos

Bibliografía:

Ander Egg, Ezequiel y Aguilar María José: "Cómo elaborar un proyecto" - Bs. As Edit. Humanitas. 1994.

Nirenberg O, Brawerman J. Ruiz V. Programación y Evaluación de proyectos sociales. Aportes para la racionalidad y la transparencia. Buenos Aires. Paidós. 2006

Unidad 5

Gestión de Proyectos Sociales

Concepto.

Interrelación con el planeamiento y la evaluación.

El Equipo en la Gestión de los Proyectos

El equipo de trabajo. Su constitución: Selección, Incorporación, Capacitación.

Bibliografía:

Poggiese, Héctor. Planificación Participativa y Gestión Asociada (PPGA): metodologías. 1 ed. Buenos aires. Espacio Editorial, 2011. 124 p

METODOLOGÍA DE TRABAJO

Este Seminario tiene una asignación de 96 horas cátedra para trabajo en el aula y 96 horas para trabajo de campo, por lo que se propone la siguiente metodología.

Se desarrollarán encuentros semanales para abordar conceptos teóricos, realizar trabajos prácticos a partir de lectura de material bibliográfico y/o de intercambio de experiencias.

Cuando el tema lo amerite, se realizarán clases especiales con la participación de expertos, o utilización de recursos gráficos, orales o audiovisuales.

Se realizarán con guía de la cátedra las siguientes actividades prácticas:

- Informe escrito del análisis del programa social asignado
- Informe de la experiencia de gestión en un Centro de Práctica asignado.
- Diseño de un proyecto social.

SISTEMAS DE REGULARIDAD Y EVALUACION

Para evaluar se utilizarán criterios que permitan dar cuenta del proceso de enseñanza y los distintos procesos de aprendizaje realizados a lo largo de toda la cursada. Para esto se tendrán en cuenta las exposiciones teóricas, las síntesis parciales necesarias y la resolución de los trabajos prácticos

Sistema de regularidad:

Cumplir con el 75% de asistencia a las clases teórico-prácticas

Aprobar una Evaluación conceptual parcial individual áulica

Aprobar la presentación las actividades prácticas.

Sistema de Evaluación:

Participación en clase.

Entrega de Trabajos prácticos-

Aprobar, con cuatro puntos como mínimo, una evaluación conceptual parcial individual áulica.

Aprobar la presentación de las actividades prácticas.

CRITERIOS DE ACREDITACIÓN

Integración de los contenidos teórico prácticos.

Participación activa en la práctica de intervención de campo.

Lectura de la totalidad de la bibliografía obligatoria

Empleo de vocabulario específico

Análisis crítico de los textos

Participación en clase y presentación de los trabajos prácticos en tiempo y forma

Competencia en la organización escrita del pensamiento

Bibliografía General

- Ander Egg, Ezequiel "Introducción a la Planificación" – Edit.. Humanitas. Bs. As., 1984
- Ander Egg, Ezequiel y Aguilar María José: "Cómo elaborar un proyecto" - Edit. Humanitas Bs. As. 1994.
- Cortázar Velarde, Juan Carlos, editor. "Entre el diseño y la evaluación. El papel crucial de la implementación de los programas sociales". Banco Interamericano de Desarrollo, 2007.
- Cohen, Ernesto y Franco, Rolando. Evaluación de Proyectos Sociales Siglo XXI. 1992.
- COLEGIO DE AS/TS DE LA PROV. BS. AS.: "Código de Ética Profesional: Trabajo Social", Ed. Espacio, 2003.
- Cortázar Velarde, Juan Carlos. Editor. "Entre el diseño y la evaluación. El papel crucial de la implementación de los programas sociales". Banco Interamericano de Desarrollo 2007.
- Fernández, Arturo y Rozas, Margarita: Políticas sociales y trabajo social. Ed. Humanitas. Bs. As. 1984
- Franco, Rolando. Los Paradigmas de la Política Social en América Latina. Revista de CEPAL N° 58
- Kirchner, A.: "La Gestión de los saberes sociales", Ed. Espacio, Bs. As., 1997.
- Klisberg, Bernardo "Pobreza, el drama cotidiano. Clave para una nueva Gerencia Social Eficiente". 1995
- Martínez Nogueira, Roberto Los Proyectos Sociales: de la certeza omnipotente al comportamiento estratégico. CEPAL Serie Políticas Sociales N° 24 1998
- Niremberg O, Brawerman J. Ruiz V, "Programación y Evaluación de proyectos sociales. Aportes para la racionalidad y la transparencia". Editorial PAIDOS Tramas Sociales, 2006.
- Niremberg, Olga y otros. Evaluar para la Transformación. Innovaciones en la evaluación de programas y proyectos sociales. Paidos. Tramas Sociales. 2000.
- Poggiese, Héctor. Planificación Participativa y Gestión Asociada (PPGA): metodologías. 1 ed. Buenos aires. Espacio Editorial, 2011. 124 p
- Robirosa Mario, Caldarelli Graciela, Lapalma Antonio "Turbulencia y Planificación Social" UNICEF. Siglo XXI. 1994.
- Rovere Mario, 1993 Planificación estratégica de recursos humanos en salud. Una teoría muy práctica. La planificación estratégica. Serie Desarrollo de Recursos Humanos N° 96. OPS.
- Rovere. Planificación estratégica de políticas y programas sociales SIEMRO
- Ruíz, Violeta Organizaciones Comunitarias y Gestión Asociada Buenos Aires Paidós 2007
- de política social en la Argentina contemporánea. Buenos Aires, Prometeo/UNGS, 2006
- Sulbrandt, José. "Introducción a la Gerencia Social" INDES 2002